

# L'industria del Farmaco

Una risorsa per il Paese  
Per il Lazio  
Per Latina.



Fonte dei dati : Indicatori farmaceutici  
Farminindustria

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

Presenza sul territorio 2021

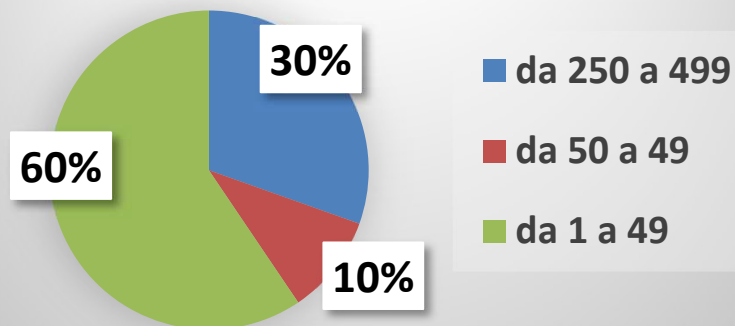
**285 IMPRESE PRESENTI SUL TERRITORIO NAZIONALE**  
42% a capitale italiano e 58% a capitale estero

Chimico Farmaceutiche  
63

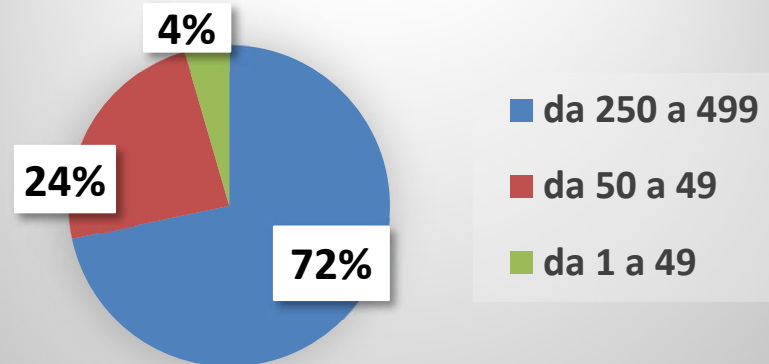
Addetti  
67.000

Farmaceutiche  
222

### MANIFATTURIERO 2021



### FARMACEUTICA 2021



L'industria del farmaco è caratterizzata da imprese medio grandi con differente impatto socio economico sul territorio

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

L'Indotto dell'Industria del Farmaco nel 2021

Contenitori Primari

Capsule, fiale, flaconi

Macchinari

Produzione, controllo  
qualità, analisi

Editoria

Stampati, libri

Confezioni

Cartonaggi, vetrerie,  
Gomma, materie plastiche

Prodotti Chimici

Materie prime, solventi, eccipienti

Società Ingegneria

Edilizia Specializzata

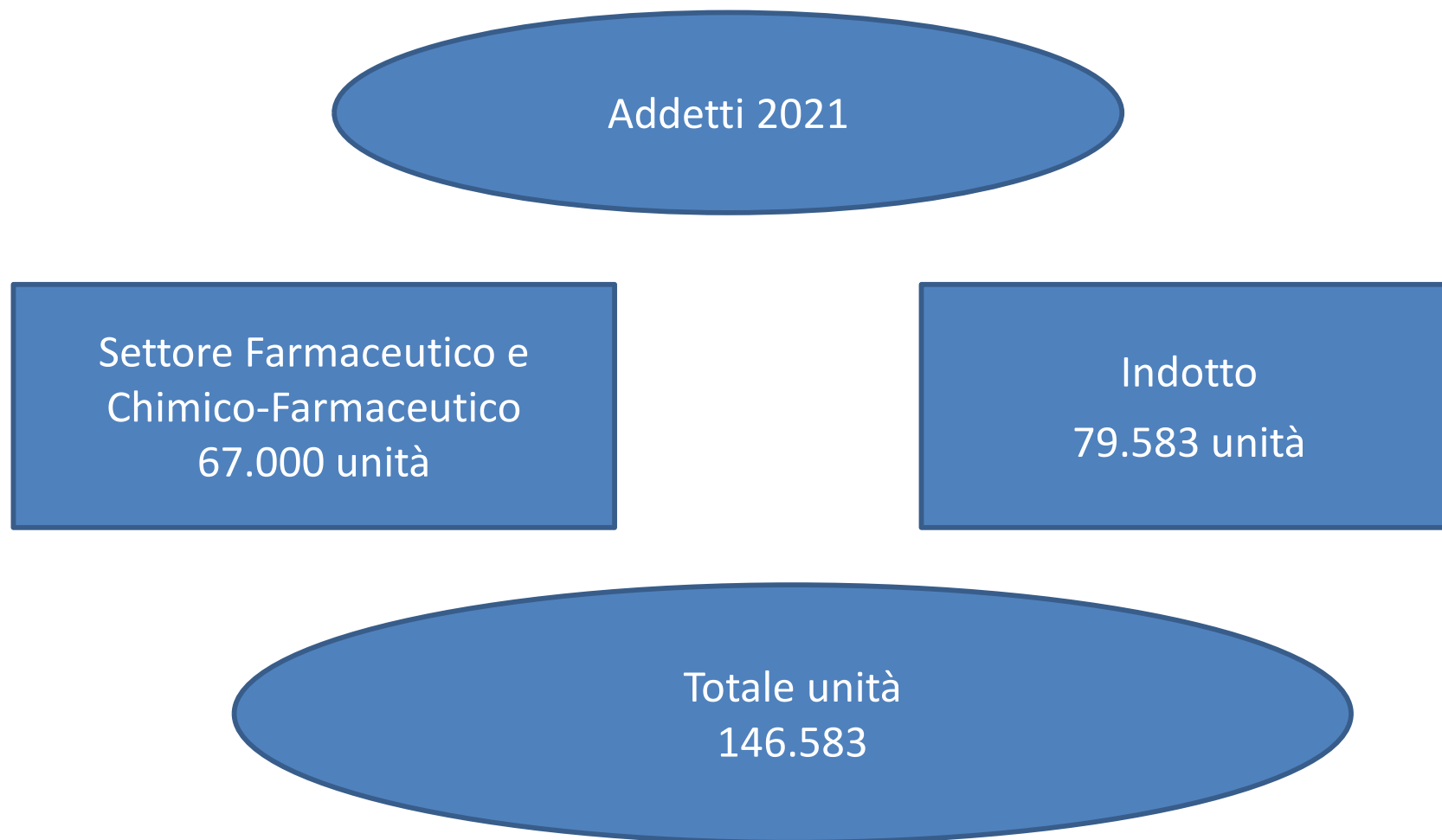
Impianti e Utilities

Servizi

Banche, assicurazioni,  
informatica

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese



# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

### CARATTERISTICHE DELL'OCCUPAZIONE NEL 2021

	Industria del Farmaco	Totale Industria
Donne su totale addetti	43%	29%
Donne dirigenti su totale dirigenti	34%	14%
Donne quadri su totale quadri	45%	24%
Donne impiegate su totale impiegati	52%	44%
Donne operaie su totali operai	28%	23%

Le donne trovano sempre più spazio nell'industria del farmaco

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

CARATTERISTICHE DELL'OCCUPAZIONE NEL 2021  
(per titolo di studio)

Titolo di studio	Industria del Farmaco	Totale Industria
Laurea Specialistica (3+2)	53,5%	21,0%
Diploma	36,3%	42,0%
<b>Totale laurea e diploma</b>	<b>89,8%</b>	<b>63,0%</b>
Altro	10,2%	37,0%
<b>Totale</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

CIRCA IL 90% DEGLI OCCUPATI NELL'INDUSTRIA DEL FARMACO E'  
LAUREATO O DIPLOMATO

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

### ANDAMENTO PRODUZIONE DELL'INDUSTRIA DEL FARMACO

	Valore Produzione € miliardi	Export € miliardi
2019	34,0	32,69
2020	34,3	34,02
2021	34,4	33,27
2021vs 2019	+1,18%	+1,77%

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

INVESTIMENTI (€ MLD)

ANNO	Investimenti Totali	Investimenti in Impianti	Investimenti in R&S
2019	3,0	1,4	1,6
2020	3,0	1,4	1,6
2021	3,1	1,4	1,7



# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

### EXPORT

	2019	2020	2021
Esportazioni Totali € MLD	32,69	34,02	33,27
% sul valore della produzione	96%	99%	97%
Variazione % vs anno precedente	+26,1%	+4,1%	-2,19%
Variazione % vs 2015	+49,3%	+55,3%	+51,9

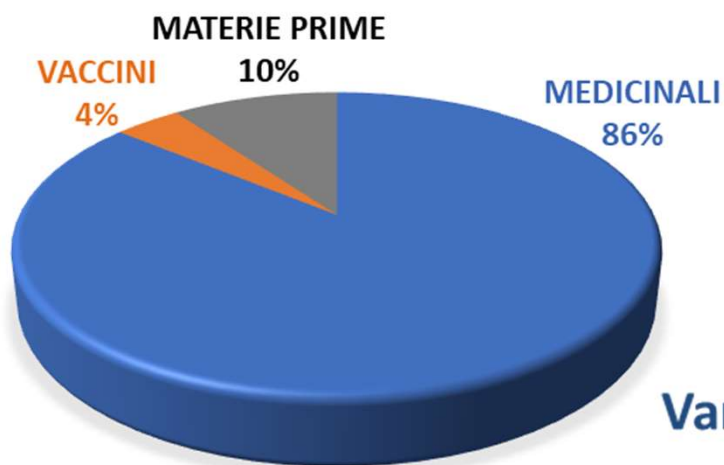
NEL 2015 il valore dell'Export era di 21,9 € MLD.  
In 6 anni è aumentato di circa 11 miliardi di €

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

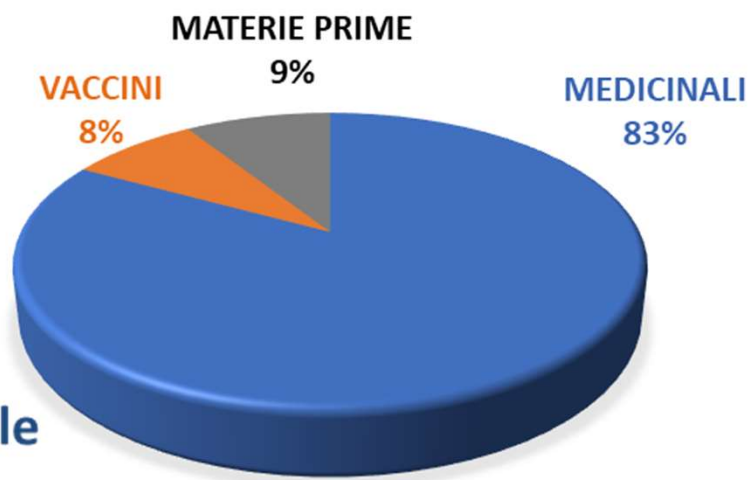
## Una risorsa per il nostro Paese

Composizione Percentuale Export 2020-2021

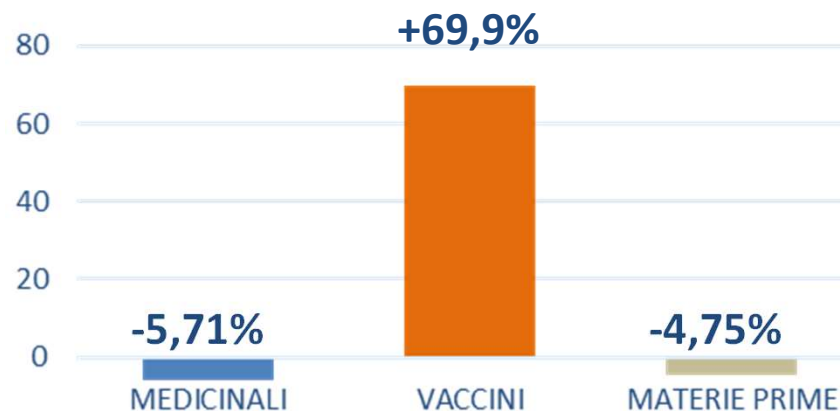
TOTALE EXPORT 2020: 34.017 €MILIONI



TOTALE EXPORT 2021: 33.271 €MILIONI



Variazione Percentuale  
2021 vs 2020



# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

Confronto dei parametri caratteristici con altri settori H.T.  
2021

Parametro (valori per addetto indici manifatturiero =100)	Industria del Farmaco	Manifatturiero	Altri settori HT
Valore Aggiunto	215	100	123
Spese per il personale	186	100	131
Esportazioni	394	100	165
Investimenti	368	100	151
-in produzione	231	100	115
-in R&S	730	100	245
-in protezione dell'ambiente	223	100	126

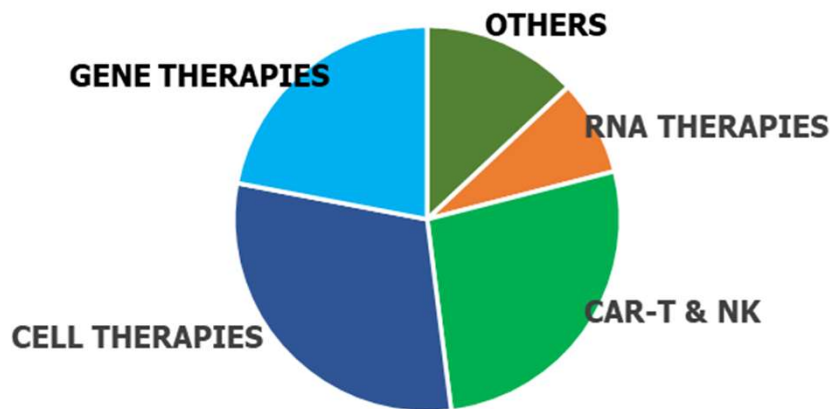
# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

### L'EVOLUZIONE DELLE TERAPIE

SI VA SEMPRE PIÙ VERSO TERAPIE MEDICHE AVANZATE E VERSO LE « *NEXT GENERATION BIOTHERAPEUTICS* » .

**TERAPIE AVANZATE & NEXT GENERATION THERAPIES**  
DISTRIBUZIONE % STUDI IN SVILUPPO



È IN CORSO UN'ACCELERAZIONE ESPONENZIALE INNESCATA DALLA NETWORK INNOVATION:

- ❑ DALLA SCIENZA MAGGIORI CONOSCENZE SULLA GENETICA DELLE PATOLOGIE
- ❑ DALLA TECNOLOGIA DIGITALE GLI STRUMENTI DI «*BIG DATA ANALYTICS*», CON LA POSSIBILITÀ DI TRACCIARE ED ELABORARE UNA ENORME MASSA DI DATI .

LA CRESCITA DELLA PIPELINE DI PRODOTTI IN SVILUPPO È QUINDI UN PROCESSO IN CONTINUA INNOVAZIONE.

TERAPIE COSÌ INNOVATIVE SONO IL TERRENO FERTILE PER LA PROLIFERAZIONE DI PRODUZIONI DIVERSIFICATE

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

L'EVOLUZIONE DEL COMPARTO RED-BIOTECH

RED BIOTECH

UN NETWORK TRA GRANDI IMPRESE E PMI

Il comparto RED comprende le aziende che ricercano, sviluppano e/o producono prodotti terapeutici, vaccini, tecnologie di drug delivery e cosmetici utilizzando le Biotecnologie

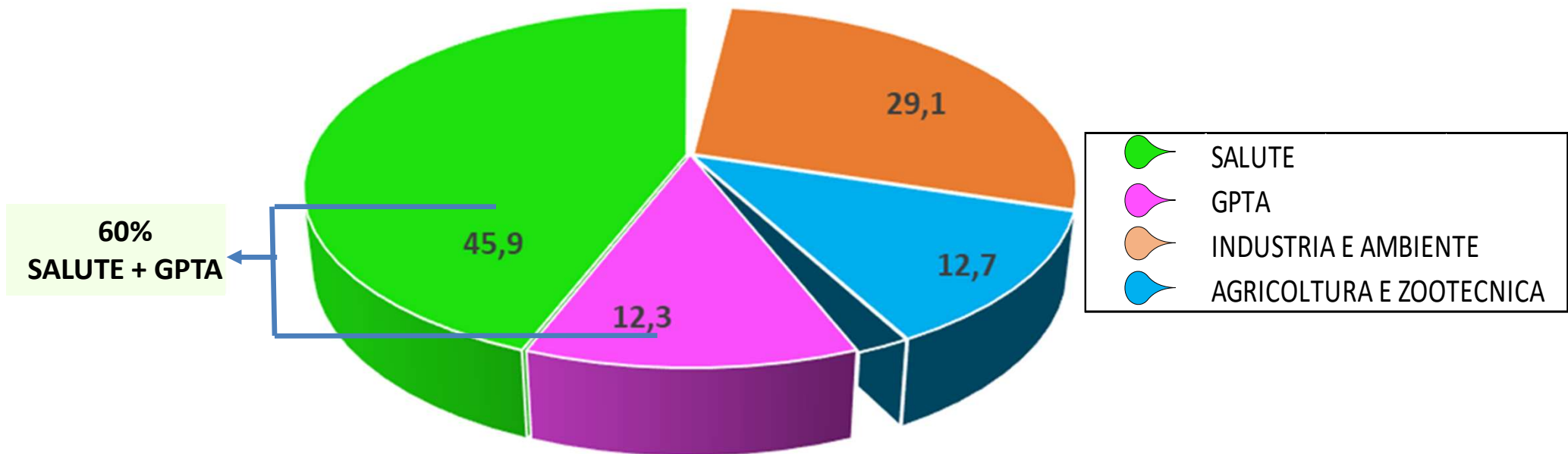
IL COMPARTO BIOTECH DIVENTA SEMPRE PIÙ STRATEGICO  
IN UN CONTESTO DI CONTINUA INNOVAZIONE TERAPEUTICA

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

L'EVOLUZIONE DEL COMPARTO RED-BIOTECH

DISTRIBUZIONE PERCENTUALE DI START-UP INNOVATIVE,  
PER SETTORE DI APPLICAZIONE PREVALENTE

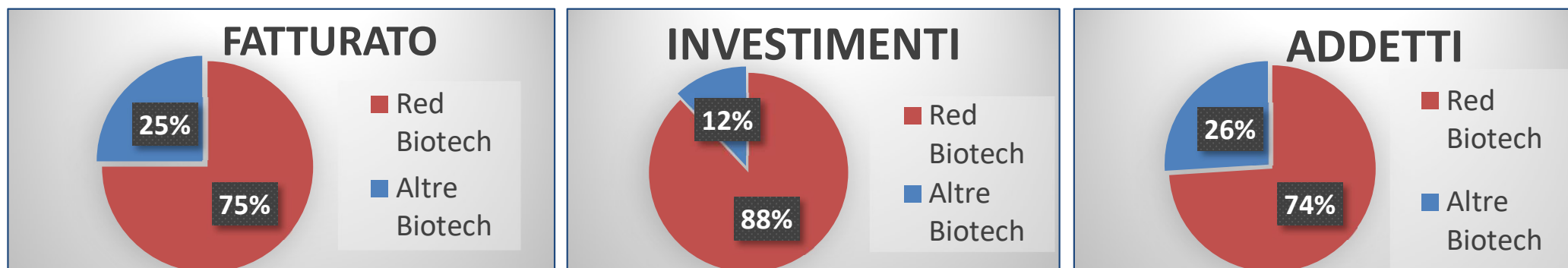


LE START-UP SI CARATTERIZZANO PER LO PIÙ COME FORNITORI SPECIALIZZATI DI SPECIFICHE COMPETENZE ALLE AZIENDE "TRADIZIONALI", CHE INVECE HANNO GLI ASSET COMPLEMENTARI NECESSARI PER RAGGIUNGERE IL MERCATO ED ESTRARRE VALORE DALLE INNOVAZIONI.

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

### L'EVOLUZIONE DEL COMPARTO RED-BIOTECH



Anno 2020	Imprese biotecnologiche
Numero imprese	376
Fatturato	7.569,343
Investimenti in R&S intra-muros	1.512,541
Addetti biotech	8.757

NEL PERIODO 2014-2020 IL TREND DEL FATTURATO DELLE IMPRESE DEDICATE ALLA R&S BIOTECH A CAPITALE ITALIANO HA MOSTRATO UN SIGNIFICATIVO INCREMENTO DEL **158%**.

IL FATTURATO COMPLESSIVO DELLE IMPRESE IMPEGNATE IN AREA SALUTE SUPERA I **7,5 MILIARDI DI EURO.**

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

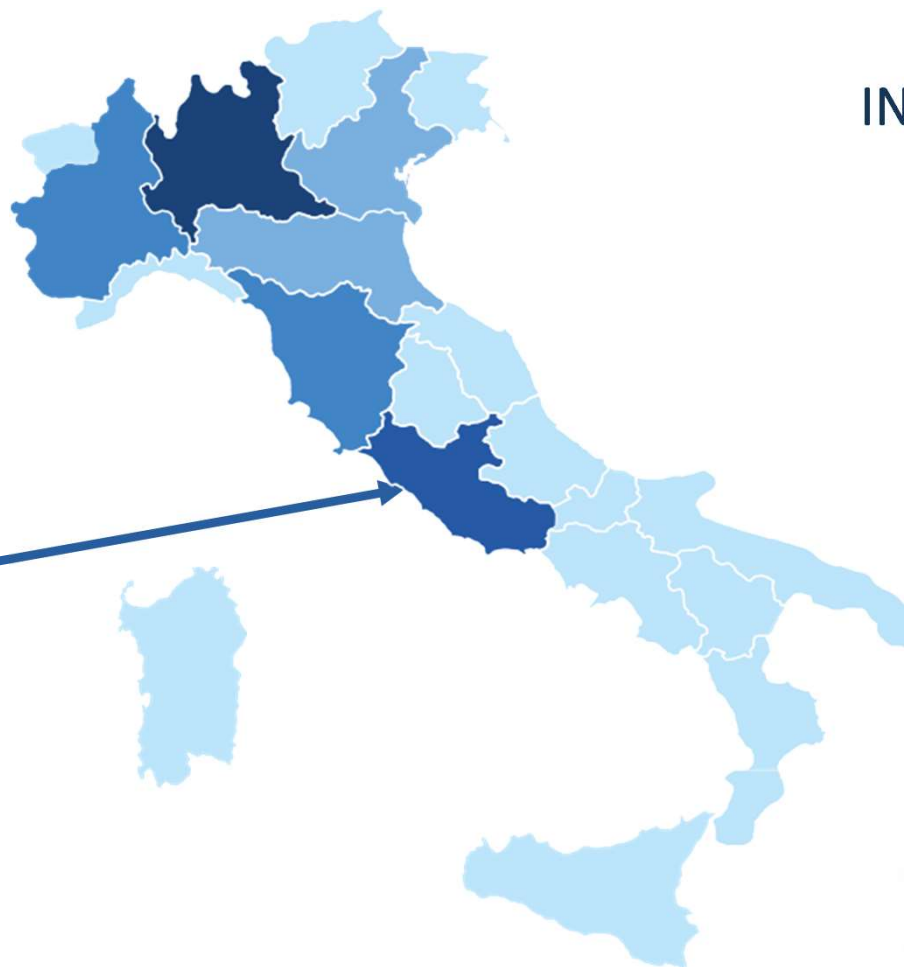
L'EVOLUZIONE DEL COMPARTO RED-BIOTECH

DISTRIBUZIONE GEOGRAFICA PERCENTUALE DEL FATTURATO RED-BIOTECH, PER SEDE LEGALE

INTENSITÀ PERCENTUALE

- tra 0% e 0,9%
- tra 1% e 4,9%
- tra 5% e 14,9%
- tra 15% e 29,9%
- tra 30% e 100%

**LAZIO**  
SECONDA REGIONE  
DOPO LA LOMBARDIA





# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

L'EVOLUZIONE DEL COMPARTO CDMO

CDMO

CONTRACT DEVELOPMENT & MANUFACTURING ORGANIZATION

Il comparto comprende le aziende che conducono produzioni, sviluppo, controlli di qualità di principi attivi e/o medicinali per conto di altre aziende titolari di AIC.

IL COMPARTO CDMO DIVENTA SEMPRE PIÙ TRAINANTE  
IN UN CONTESTO DI PRODUZIONE TANTO DIVERSIFICATO

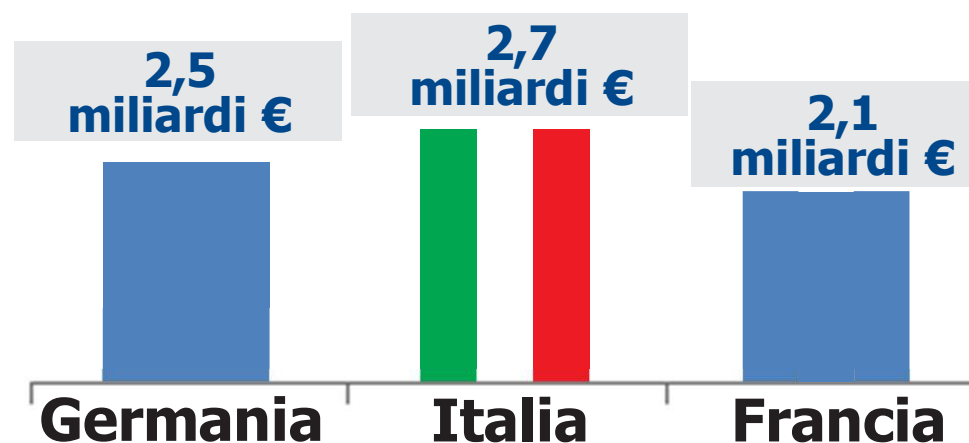
# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

L'EVOLUZIONE DEL COMPARTO CDMO

L'ITALIA HA UNA POSIZIONE DI LEADER EUROPEO NEL COMPARTO CDMO

2,7 MILIARDI DI EURO CON IL 23% DEL TOTALE EUROPEO



Dal 2010 crescita della quota di mercato dal 20 al 23%

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

### L'EVOLUZIONE DEL COMPARTO CDMO

L'export del CDMO nel periodo 2010-2020 è più che raddoppiato (+153%).  
Limitata invece la crescita del mercato interno (+18,6%)

### Crescita fatturato CDMO

	%Variazione 2019vs2010	%Variazione 2020vs2019	%Variazione 2021vs2020
TOTALE CDMO	+61,8%	+18,8%	+5,8%
Iniettabili	+41%	+34%	+4%
Non iniettabili	+33%	+4%	+4%
Elevata tecnologia e biologiche	+508%	+11%	+13%
<i>MANIFATTURIERO</i>	+8,9%	-9,4%	+15,4%

### Export in rapporto al fatturato - Valori%

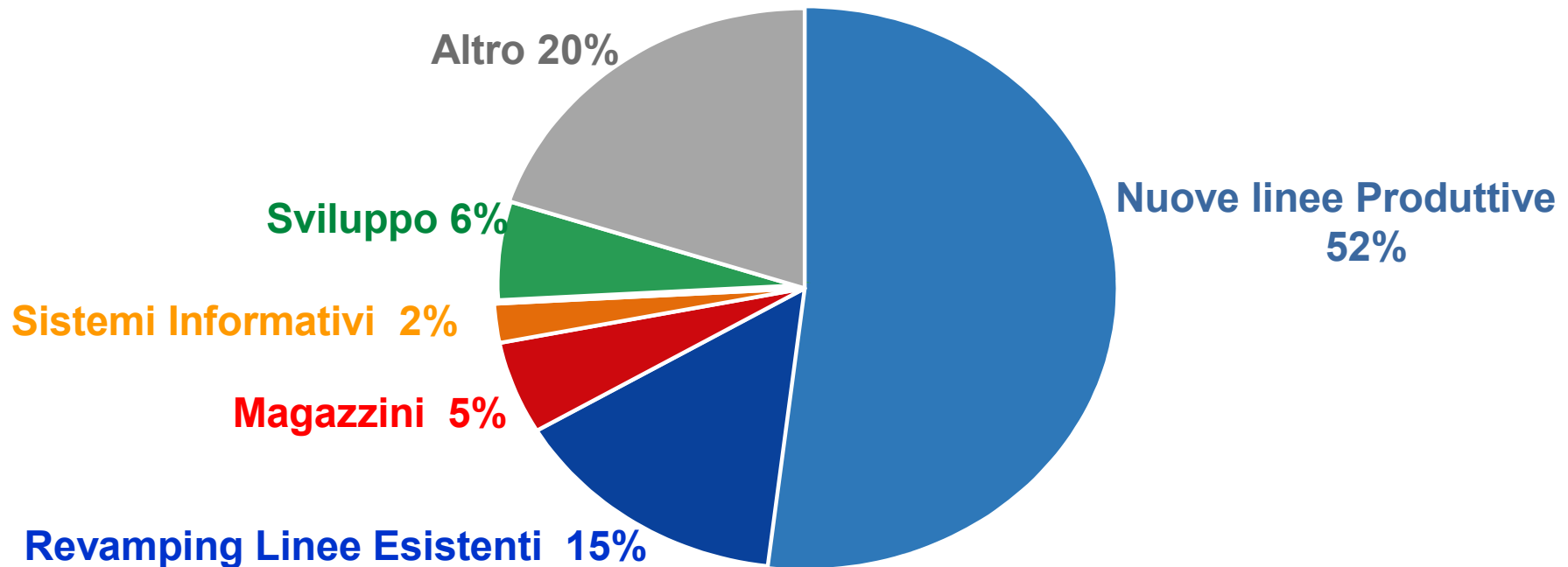
	2019	2020	2021
Esportazioni Totali € MLD	1,6	2,0	2,1
% sul valore della produzione	70%	74%	76%

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

### L'EVOLUZIONE DEL COMPARTO CDMO

Investimenti per tipologia - Quote medie 2020-2021%



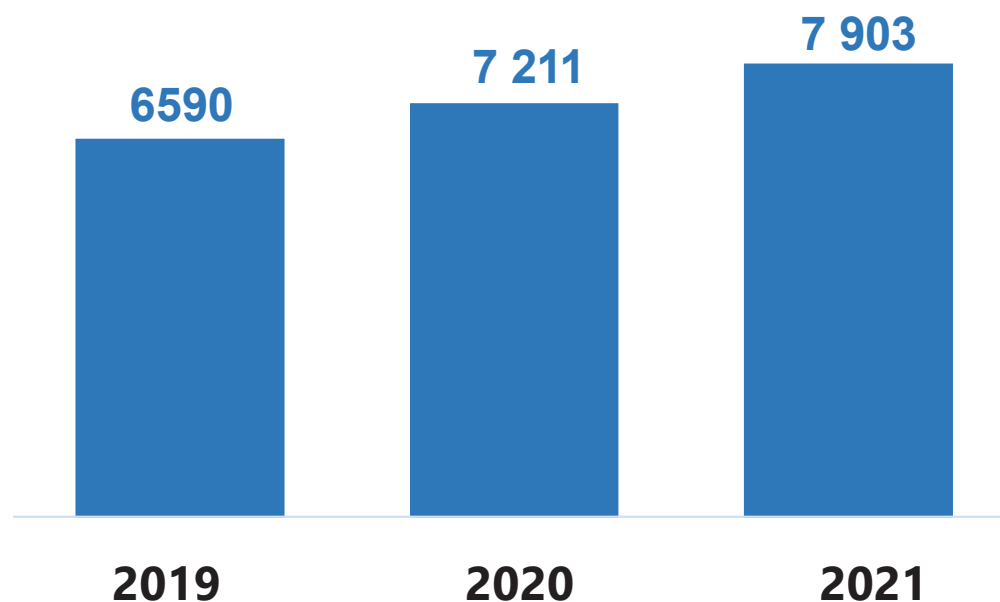
Il comparto CDMO investe circa il 20% del fatturato;  
Il 67% è destinato all'innovazione tecnologica della produzione

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

### L'EVOLUZIONE DEL COMPARTO CDMO

Crescita addetti - unità



La crescita degli addetti è stata +9% nel 2020 e + 10% nel 2021

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

LE IMPRESE ITALIANE E LA PRODUZIONE DI VACCINI

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

COVID-19: LA CORSA AL VACCINO

13 MILIARDI DI DOSI DI VACCINI PRODOTTE A LIVELLO GLOBALE

OLTRE 200 PARTNERSHIP TRA IMPRESE A LIVELLO GLOBALE PER  
MASSIMIZZARE LA CAPACITÀ PRODUTTIVA

IL TEMPO PER LA R&S DEI VACCINI DA FASE PRECLINICA A FASE DI APPROVAZIONE SI È RIDOTTO DA  
**37 A 11 MESI (-70%)**, NEL RISPETTO DEGLI STANDARD DI MASSIMA EFFICACIA E SICUREZZA

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

COVID-19: LA CORSA AL VACCINO E L'ITALIA

ITALIA PROTAGONISTA NELLA LOTTA AL COVID

AL QUARTO POSTO PER PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

AL QUARTO POSTO  
NELL'ESPORTAZIONE  
DI VACCINI

MILIONI DI EURO

Belgio	27.240
Germania	9.491
Spagna	5.179
<b>Italia</b>	<b>1.462</b>
Francia	834
Paesi Bassi	663
Polonia	285
Ungheria	34
Romania	32
Portogallo	26
Altri Paesi	73

Fonte: elaborazioni su dati Eurostat



# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il nostro Paese

COVID-19: LA CORSA AL VACCINO E L'ITALIA

IN ITALIA CIRCA 30 CDMO SONO STATE IMPEGNATE NELLE FASI FINALI DELLA PRODUZIONE CONTO TERZI DEL VACCINO

AZIENDE DISLOCATE PRINCIPALMENTE NEI DISTRETTI INDUSTRIALI DEL NORD-ITALIA E IN MISURA MINORE NEL CENTRO-SUD

NEL LAZIO SONO DISLOCATE NELLE PROVINCE DI FROSINONE E DI ROMA

LA PROVINCIA DI LATINA È COMUNQUE UNA IMPORTANTE HUB DI PRODUZIONE DEGLI ANTICORPI MONOCLONALI

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il Lazio

L'INDUSTRIA DEL FARMACO  
NEL LAZIO

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il Lazio

### PUNTI DI FORZA DEL SETTORE NEL 2021

- Prima regione italiana per il valore dell'Export farmaceutico
- E' nella Top ten delle regioni farmaceutiche Europee
- Conta circa 50 imprese sul territorio regionale
- Presenza di importanti aziende a capitale Italiano ed Estero
- Più di 13.000 addetti diretti e 15.500 nell'indotto
- Seconda regione italiana per numero di addetti in R&S con 1190 unità
- Terza Regione italiana per investimenti in R&S

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il Lazio

PRIMA REGIONE PER EXPORT PRODOTTI FARMACEUTICI

Regione	EXPORT 2021 (€ Milioni)	EXPORT Variazione % vs 2019	PESO % Su totale EXP. Farmaci	% su Totale Manifatturiero Regionale
<b>Lazio</b>	<b>11.448</b>	<b>-7,9</b>	<b>34.4</b>	<b>41,7</b>
Lombardia	7.669	-8,8	23	5,8
Marche	1.639	-6,6	4,9	13,3
Emilia Romagna	2.731	+75,3	8,2	3,9
Toscana	4.072	+38,9	12,2	8,8
Campania	2.086	+36,4	6,3	17,0
<b>Totale Italia</b>	<b>33.271</b>	<b>+2,1</b>	<b>100</b>	<b>6,8</b>

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il Lazio

### ANDAMENTO EXPORT LAZIO

	2019	2020	2021
MLD EXPORT	12,43	11,40	11,45
Var. su anno precedente	+36%	-8,29%	+0,44%
Tot. Export Nazionale farmaci	32,69	34,02	33,27
% vs totale Export farmaci	38,02%	33,51%	34,41%

Nonostante la contrazione nel periodo del COVID, complessivamente il valore export della regione è aumentato del 26% rispetto al 2018 (9,1 € MLD)

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il Lazio

SECONDA REGIONE PER NUMERO ADDETTI

Regione	Addetti Farmaceutico 2021	Addetti Indotto 2021	Totale Addetti 2021
Lombardia	24.043	28.561	52.604
<b>Lazio</b>	<b>13.064</b>	<b>15.518</b>	<b>28.582</b>
Toscana	7.489	8.896	16.385
Emilia Romagna	4.730	5.619	10.349
Veneto	5.137	6.126	11.283
Piemonte	3.141	3.731	6.872
<b>Totale Italia</b>	<b>67.000</b>	<b>79.588</b>	<b>146.588</b>

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per il Lazio

SUL PODIO ANCHE PER ADDETTI E INVESTIMENTI IN R&S

Regione	Addetti R&S 2021	Addetti % Su tot. Imprese	Investimenti 2021 (€ Milioni)	Investimenti % su totale Imprese
Lombardia	3.131	3,6	448	9,3
<b>Lazio</b>	<b>1.190</b>	<b>4,5</b>	<b>325</b>	<b>18,4</b>
Toscana	920	4,0	280	20,4
Emilia Romagna	603	1,2	414	13,6
Veneto	529	1,3	78	4,2
Piemonte	106	0,3	34	1,2
Abruzzo	1062	2,7	45	22,2
<b>Totale Italia</b>	<b>6.770</b>	<b>2,0</b>	<b>1.680</b>	<b>8,7</b>

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per Latina

L'INDUSTRIA DEL FARMACO  
IN PROVINCIA DI LATINA



# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per Latina

### PUNTI DI FORZA DELL'INDUSTRIA DEL FARMACO PROVINCIALE NEL 2021

- ❑ Conta circa 16 aziende di media grandezza sul territorio
- ❑ Conta oltre 5.000 addetti (più del 38% della regione)
- ❑ Presenza di importanti aziende a capitale Italiano ed Estero
- ❑ Fa parte del sistema produttivo locale del Chimico Farmaceutico del Lazio Meridionale
- ❑ Continuano investimenti per alcune centinaia di milioni di Euro.

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per Latina

Seconda provincia Italiana per numero di addetti ma prima per incidenza sul manifatturiero

Classifica Province per numero di addetti nella Farmaceutica

MILANO  
**LATINA**  
ROMA  
FIRENZE  
VARESE  
PARMA  
FROSINONE

Classifica province per incidenza % sul totale Manifatturiero

**LATINA**  
RIETI  
SIENA  
FROSINONE  
LODI  
MILANO  
ROMA  
L'AQUILA

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per Latina

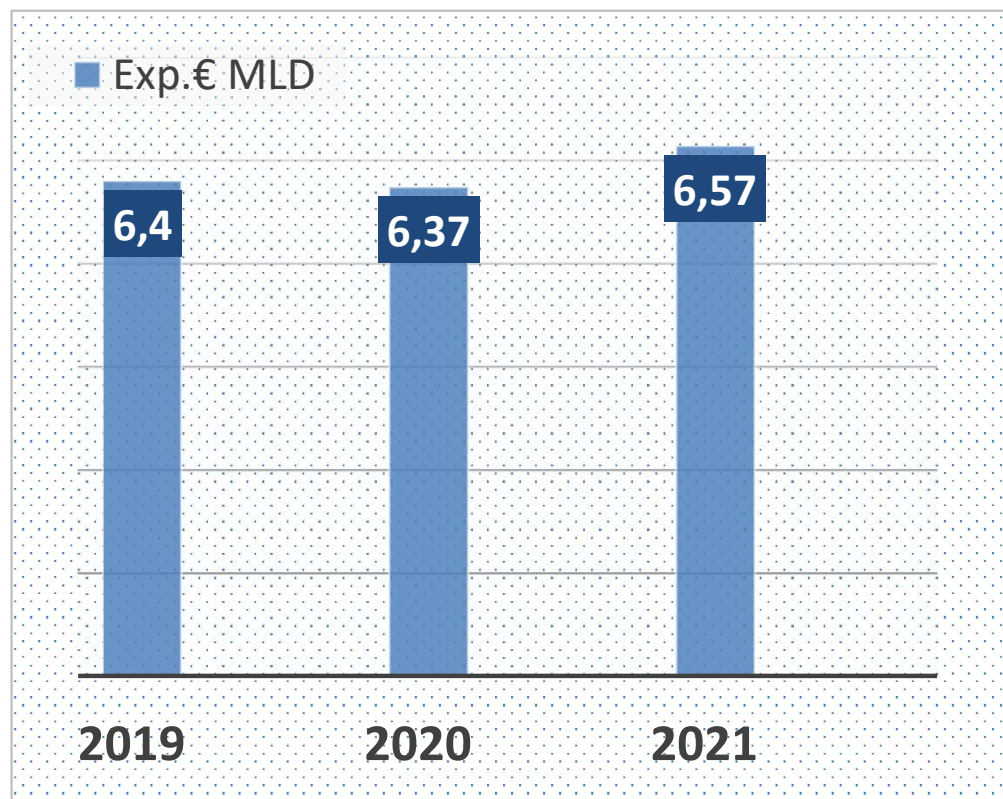
Prima Provincia Italiana per Valore dell'export Farmaci

PROVINCIA	EXPORT 2021 (€ milioni)	% su totale farmaceutica Nazionale	% su totale manifatturiera Provinciale	% su Totale HI-TECH Provinciale
<b>LATINA</b>	<b>6.571</b>	<b>19,7%</b>	<b>82,9%</b>	<b>98,9%</b>
<b>MILANO</b>	<b>5.016</b>	<b>15,1%</b>	<b>11,2%</b>	<b>61,8%</b>
FROSINONE	4.182	12,6%	62,1%	98,8%
FIRENZE	2.638	7,9%	15,2%	85,1%
PARMA	2.190	6,6%	24,9%	95,7%
NAPOLI	1.995	6,0%	29,8%	70,2%
ASCOLI PICENO	1.557	4,7%	64,3%	98,5%
MONZA BRIANZA	891	2,7%	8,6%	44,8%

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Una risorsa per Latina

### ANDAMENTO EXPORT PROVINCIALE FARMACI



L'Export provinciale di farmaci in due anni è cresciuto del 2,6%.  
Da 6,4 MLD nel 2019 a 6,57 MLD nel 2021.  
Mostra di essere ancora in crescita nel 2022

Nel 2018 il valore dell'export provinciale era di 4,6 € MLD

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

L'INDUSTRIA DEL FARMACO  
RIFLESSIONI

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## È ancora una risorsa per l'Italia?

- ❑ **Forte dinamismo** nell'esportazione e tendenze positive nella crescita occupazionale (soprattutto per donne e giovani) e nel valore della produzione, con incremento degli investimenti in R&S e produzione.
- ❑ **Alto livello di scolarizzazione**: circa il 90% degli addetti è laureato (54%) o diplomato.
- ❑ **Forte presenza femminile** a tutti i livelli organizzativi, soprattutto nel R&S
- ❑ **Efficientamento** dei cicli produttivi e riorganizzazioni delle strutture aziendali.
- ❑ Capacità di saper sviluppare e consolidare **i nuovi business di CDMO e RED Biotech**.
- ❑ Capacità di riacquisire importanti fette di produzione da altri Paesi e **di produrre specialità ad alto valore**.
- ❑ Considerevole **aumento della produttività** (valore della produzione per addetto) che continua a crescere con numeri significativi dal 2015 e nel periodo durante e dopo il COVID.

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## È ancora una risorsa per il Lazio?

- ❑ **Tendenza positiva nella crescita dell'occupazione** :+1,4% vs 2020 (diretta e indotto).
- ❑ **Forte propensione all'export** : 42% dell'export Nazionale.
- ❑ **Buona tenuta del comparto CDMO** : coinvolgimento nella catena di produzione e ricerca dei vaccini anti Covid e nella ricerca e produzione di Red Biotech.
- ❑ **Buona presenza del comparto delle Red Biotech**: grandi aziende multinazionali e piccole strutture sono coinvolte nella produzione e ricerca ; il Lazio è la seconda regione per fatturato e ha il 15,5% delle domande di brevetto.

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## È ancora una risorsa per Latina?

- ❑ **Discreta tenuta dell'occupazione:** Seconda Provincia per numero di addetti ma prima per incidenza sull'occupazione provinciale.
- ❑ **Importante propensione all'export:** La quota export della provincia (circa 6,6. MLD) rappresenta il 20% circa dell'export farmaceutico nazionale e 82,9% dell'export manifatturiero provinciale.
- ❑ **Buone prospettive per il futuro:** Sono previsti investimenti in alcune aziende per il potenziamento delle linee di produzione e di R&S. Inoltre la provincia è un importante HUB per la produzione di Anticorpi monoclonali.
- ❑ **Presenza sul territorio :** Sul territorio pontino si annoverano fortunatamente ancora alcune grosse imprese multinazionali che insieme ad altre imprese più piccole contribuiscono in modo importante all'economia provinciale. E' molto sviluppato inoltre il settore delle CDMO.



# L'industria del Farmaco nel Paese, nel Lazio e in Provincia di Latina , E' ancora una risorsa?



?

SI... Ma ....  
attenzione alle difficoltà del momento

- Dalla fine del 2021 i costi dell'energia e delle materie prime sono aumentati rispettivamente del 300% e 30% circa.
- E' aumentata la difficoltà a reperire materiali e materie prime sul mercato.
- L'inflazione è aumentata di circa 10 % .
- I prezzo dei farmaci rimborsabili è diminuito di circa 1%

Questi costi non sono trasferibili sul prezzo dei farmaci rimborsabili e possono rendere le aziende italiane meno competitive dei partner Europei.

# L'industria del Farmaco nel Paese, nel Lazio e in Provincia di Latina , E' ancora una risorsa?



E quindi si necessita

## In Generale

- a) Puntare sui nostri punti di Forza
  - Qualità delle risorse umane
  - Qualità dell'indotto
  - Qualità della vita /ambiente
  - Ampiezza del mercato
  - Qualità strutture cliniche/accesso e competenze
- b) Supportare le innovazioni con finanziamenti adeguati
- c) Rendere più snelli e semplici i processi autorizzativi

## E in Particolare per Latina

- a) Colmare urgentemente il gap infrastrutturale
- b) Non disperdere l'investimento in formazione attraverso il rafforzamento del sistema universitario e pre-universitario locale
- c) Offrire percorsi di crescita professionale adeguati alle vocazioni del territorio
- d) Creare un centro studi per la raccolta sistematica e la elaborazione dei dati necessari al monitoraggio del comparto.

# L'INDUSTRIA DEL FARMACO

## Fonti bibliografiche

- *Indicatori Farmaceutici 2022 e precedenti anni - Farindustria*
- *BioItaly Report 2022 – Le imprese Biotecnologiche in Italia – Federchimica-Assobiotech*
- *Export Planning- Market Italia – 19/9/2022*
- *ANSA -27/7/2022*
- *Fortune – 13/6/2022*
- *Miopharma blog – 25/5/2022*
- *Sole24Ore – articoli vari 2021 e 2022*
- *Mise – pubblicazione ufficiale notizie 2021 e 2022*
- *MakingPharmaIndustry -7/12/2021*
- *Notiziario chimico farmaceutico – 10/12/2021*
- *Il CDMO farmaceutico – Indagine Farindustria- Prometeia del 2021*

# Hanno collaborato:

## **VINCENZO PARNOLFI**

*Vice Presidente Unione Regionale Dirigenti Industriali del Lazio*



Professionalmente ha consolidato la sua esperienza nel settore chimico farmaceutico lavorando per oltre 35 anni per un'importante multinazionale del farmaco, ricoprendo nel tempo ruoli di crescente responsabilità fino a quello di A.D e Direttore Generale. In tale posizione ha guidato per circa otto anni i due stabilimenti italiani del gruppo.

È stato Presidente di Confindustria Latina e Vice-Presidente di Confindustria Lazio.

Attualmente pensionato ed è membro del Direttivo di FEDERMANAGER Latina ed è Vice-Presidente dell'Unione Regionale Dirigenti Industriali del Lazio

## **FRANCA SEGALINI**

*Direttore Ricerca e Business Analyst nel settore chimico-farmaceutico.*

Laureata in Chimica e Tossicologia Farmaceutiche ed in Farmacia, ha acquisito un'esperienza di oltre 35 anni in diverse aziende multinazionali farmaceutiche. Possiede una conoscenza profonda nei settori della ricerca, delle Operations e dello sviluppo del business, maturata in ruoli di crescente responsabilità. Dal 2004 al 2019 ha diretto la ricerca chimica gestendo lo sviluppo dei nuovi progetti della Divisione Chimico Farmaceutica di un'azienda italiana multinazionale, che in 10 anni ha decuplicato il suo valore. In pensione dal 2020 è membro del Direttivo di FEDERMANAGER Latina, apportando il suo contributo attraverso la sua solida esperienza nel settore.



## **FRANCESCA FIORENZA**

*Direttore Project Management e Risk Mgmt nel settore chimico-farmaceutico*



Laureata in farmacia ha ricoperto ruoli molteplici nell'industria farmaceutica in diverse multinazionali. Dapprima nel settore regolatorio e poi in quello medical-marketing dell'area commerciale dedicata farmaci RX, Vaccini e Biotech, la sua esperienza è poi proseguita nel settore produttivo del Consumer Healthcare in ambito Regulatory-CMC.

Con ruoli di crescente responsabilità ha poi ricoperto posizioni di Business Strategy & Development e di Project Management nelle Operation e successivamente di Direttore di Stabilimento, per diventare poi responsabile Europeo del Project management e Risk management del settore Operations e Supply Chain